



# 교회개혁과 교회성장

## - 모든민족교회에 대한 사례분석 -

### I. 서론

예루살렘에 세워졌던 초대교회는 성령의 역사로 폭발적으로 부흥했다. 오늘날 많은 교회 개혁자들이 그때의 부흥을 재현하려고 노력한다. 그러나 현실은 생각만큼 쉽지 않다. 목회자의 헌신적인 노력에도 불구하고 많은 개혁교회들이 정체상태에 머물러 있다.

그동안 모든민족교회도 교회의 영적, 수적부흥을 위해 많은 몸부림을 해왔다. 크고 작은 시행착오도 있었다. 그 와중에서 작은 부흥을 맛보기도 했다. 그런데 모든민족교회가 지금의 성장을 이룬 것은 인간적인 노력보다는 전적인 하나님의 은혜 때문이다. 이 지면을 통하여 하나님께서 모든민족교회에 은혜 베푸셨던 이유들을 찾아 나누고자 한다.

## II. 본문

### 1. 모든민족교회 역사와 현황

#### 1.1. 모든민족교회의 역사

모든민족교회는 1982년 26명의 성도들이 김해남교회라는 이름으로 개척교회를 설립하면서 시작되었다. 1985년 김해시 봉황동에 대지 175평을 매입하여 조립식 교회당을 건축하여 입당하였고, 1991년에는 김해시 내동에 대지 320평을 임대하여 조립식 교회당을 건축하였다. 1996년까지 3명의 담임목회자가 바뀌었다.

그리고 1997년 4월 필자가 부임하였다. 당시 주일 예배 출석 성도는 약 250명이었다. 이후 교회는 꾸준한 성장을 거듭하여 2009년 현재 예배에 참석하는 성도가 어린이를 포함해 약 3000명에 이른다. 1999년 모든민족교회로 교회 명칭을 변경하였고, 2000년에는 김해시 내동의 현재 위치에 1500석 규모의 본당을 갖춘 교회당을 건축하여 입당하였다.

#### 1.2. 모든민족교회의 수적 성장

필자가 부임한 후 모든민족교회는 적게나마 꾸준한 성장을 이루었다. 부임 직후 약 250명이던 성도의 수가 2009년 8월 현재 주일오전예배 참석하는 장년성도 1600명에 이르고 있다. 이는 한해평균 100명이 넘는 예배 참석 성도의 증가를 의미한다.

연도	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
평균출석명	250	311	365	402	490	544	610	707	826	978	1212	1425	1610

도표1. 연도별 주일오전예배 장년 참석 성도 수

## 2. 모든민족교회의 성장요인

모든민족교회가 현재와 같은 꾸준한 성장을 이룬 것은 교회의 본질이라고 할 수 있는 부분들의 기초를 확실히 다졌기 때문이다. 필자는 부임초기부터 예배, 기도, 훈련, 전도, 교제의 조화를 위해 노력했다. 이런 조화를 바탕으로 뚜렷한 비전을 제시하였고 그것이 성도들의 삶을 변화시키기 시작했다. 만약 이 5가지 중 한 가지라도 미흡했더라면 지금과 같은 성장을 이루지는 못했을 것이다.

### 2.1. 분명한 비전을 제시하는 교회

모든민족교회는 성도들에게 뚜렷한 비전을 제시하는 교회이다(명성훈, 『교회 개혁의 원리와 전략』, 국민일보사, 1997, 87). 예수님은 하나님의 뜻을 이루기 위해 사람의 몸을 입고 이 땅에 오셨고 그 뜻을 성취하기 위해 십자가를 지셨다. 그리고 부활하시면서 자신을 대신해 그 뜻을 성취시킬 방편으로 교회를 세우셨다. 만약 오늘날의 교회가 그 뜻을 깨닫지 못하거나 그 뜻을 이루기 위해 노력을 기울이지 않는다면 교회로서의 존재가치를 잃어버리게 될 것이다.

필자는 이 사실을 잘 이해하고 부임 초기부터 성도들에게 교회가 성취해야 할 비전이 무엇인지 제시해주었다. 그리고 모든 성도들이 이 비전성취에 동참할 수 있도록 동기부여를 하였다. 필자가 제시한 모든민족교회의 비전은 다음과 같다. 1 말씀의 올바른 선포가 있는 교회. 2 기도의 뜨거운 열정이 있는 교회. 3 찬양의 은혜를 누리는 교회. 4 심야기도의 은혜를 누리는 교회. 5 제자양성을 위한 훈련 프로그램이 있는 교회. 6 일만 명 출석을 위해 전도하는 교회. 7 주일학교 청년 대학부가 살아있는 교회. 8 민족통일을 준비하는 교회. 9 기독인재양성을 위해 학교설

립을 준비하는 교회, 10 선교와 사랑실천을 위해 병원설립을 준비하는 교회.

필자는 이것이 하나님이 주신 비전임을 확신하고 일관되게 성도들에게 강조했다. 정기적인 설교를 통해 이 비전들이 성도들이 성취시켜야 할 하나님의 소원임을 가르쳤다. 그리고 기도회 및 공예배 기도 시에 비전성취를 위해 기도하게 하였다. 그리고 주보 등의 인쇄물을 통해서 지속적으로 이 비전들을 강조하였다.

이와 같은 일관된 비전제시를 통해 성도들의 의식에 변화가 일어나게 되었다. 제시된 비전들이 하나님께서 기뻐하시는 일임을 알게 되었고 많은 성도들이 비전성취에 동참하게 되었다. 비전성취를 위해 모든민족교회는 비전헌금을 자율적으로 작성하는데 많은 성도들이 여기에 동참하고 있다.

## 2.2. 예배를 통해 말씀이 성도들에게 흡수되는 교회

자동차가 잘 달리기 위해서 모든 부분이 중요하지만 그 중에서도 엔진의 성능이 특히 중요하다. 전도와 훈련을 위한 시스템이 자동차의 겉 부분이라고 한다면 자동차의 엔진에 해당하는 부분은 강력한 영성이다. 교회가 영혼구원의 열매를 풍성히 거두기 위해서는 엔진이라고 할 수 있는 강력한 영성이 전제되어야 한다.

여기서 말하는 영성이란 실제적인 삶 속에서 하나님의 살아계심과 사랑을 체험하고 하나님 기뻐하시는 뜻을 이루고자 동기부여를 받는 상태를 말한다. 모든 민족교회 성도들은 예배를 통해서 하나님의 깊은 은혜를 경험하고 있다. 예배 때 받은 은혜를 통해서 영혼구원에 대한 강력한 사명감을 부여받고 이 일을 감당할 수 있는 힘을 얻고 있다.

특히 예배 가운데 선포되는 설교를 통해서 하나님의 은혜를 경험하고 있다. 필자는 설교학을 전공하고 박사학위를 받았다. 깊이가 있으면서도 누구나 이해할 수 있는 쉽고 재미있는 설교를 하려고 노력하고 있다. 성경이 말하는 의미를 밝히 드러내면서도 공허하지 않고 삶에 구체적인 지침을 제공하는 설교를 하려고 한다. 성도의 거룩한 삶을 위해 경책할 때도 있지만 하나님의 사랑이 인간의 모든 허물을 덮는다는 사실을 강조하여 설교를 통해 하나님의 은혜를 드러내려고 노력하고 있다.

그리고 예배 가운데 드리는 찬양을 통해서도 큰 은혜를 경험하고 있다. 전문적인 찬양 담당 교역자의 지도하에 예배마다 찬양팀이 따로 구성되어 있다. 찬양의 분위기는 열정적이어서 모든 성도들이 찬양을 통해 큰 은혜를 누리고 있다.

### 2.3 기도를 통해 은혜를 누리는 교회

필자는 기도에 대해서 많은 강조를 하고 있다. 기도는 성도들이 하나님의 은혜를 체험할 수 있는 만들어주는 통로이기 때문이다. 그래서 모든민족교회 성도들은 기도할 때 뜨겁게 기도한다. 특별히 금요기도회 시간에는 400명에 가까운 성도들이 모여 간절한 마음으로 부르짖어 기도하고 있다. 새벽기도회에 약 200명의 성도가 참석하고 있다. 중보기도부의 사역도 활발하게 진행되고 있다. 월요일 오전 7시부터 토요일 저녁 9시까지 교역자와 성도와 교회와 나라와 세계를 위해 끊임없는 기도가 이어지고 있다. 권사들을 중심으로 한 여전도회 회원들은 매일저녁 교회에서 철야기도를 하고 있으며 다른 기도그룹들도 자율적으로 생겨나고 있다.

이와 같은 영적인 분위기는 여러 가지 측면에서 교회에 유익을 준다. 기도 당사자들이 기도응답을 체험할 뿐 아니라 다른 성도들도 기도응답을 보며 하나님의 능력을 간접 체험하고 있다. 이것이 성도들의 전도실천에 강력한 동기부여가 되고 있다. 그리고 이것은 새신자 정착에도 많은 도움을 주고 있다. 많은 성도들이 새가족 정착을 위해서 기도하고 있을 뿐 아니라 기존 성도들이 기도응답 받는 모습을 보면서 하나님의 살아계심을 체험하고 있다.

#### 2.4. 복음전도에 집중하는 교회

모든민족교회는 예수님의 지상명령(至上命命)을 성취하기 위해 노력하는 교회이다(오브리 맬퍼스, 『21세기 교회개혁과 성장과정』, 홍용표역, 예찬사, 1996, 171). 앞서 언급했던 10가지 비전 가운데서도 6번째인 “일만명 출석을 위해 전도하는 교회”를 특별히 강조하고 있다. 영혼구원은 예수님이 성도들에게 하신 지엄한 명령으로 교회와 성도들은 이 일을 최우선 순위에 두고 실천해야 한다. 그리고 하나님은 이것을 실천하는 성도들에게 큰 축복을 약속하셨다. 모든민족교회 성도들은 “너희는 먼저 그의 나라와 그의 의를 구하라 그리하면 이 모든 것을 너희에게 더하시리라(마6:33)”라는 말씀을 모토로 삼아 영혼구원을 위해 최선의 노력을 기울이고 있다.

모든민족교회는 국내외 선교에 적극적으로 지원하고 있다. 남아프리카공화국과 몽골에 단독파송선교사 3명을 파송하였고, 중국과 루마니아와 태국과 필리핀에 주파송 선교사를 4명을 파송하였다. 몽골에는 두 개의 개척교회를 설립하였으며, 세계 각국에 52명의 선교사와 선교단체를 지원하고 있다. 국내에서도 59개의 교회와 기관을 지원하고 있으며 지난해에는 김해 장유에 장유모든민족

교회를 개척하였다. 재정적인 면에서도 많은 투자를 하고 있는데 교회당 건축으로 부채가 있음에도 불구하고 선교 및 전도예산이 전체 예산의 약 25%를 차지하고 있다.

모든민족교회는 일 년에 두 차례 전교인이 참석하는 전도행사를 실시하고 있다. 이를 통해서 성도들에게 영혼구원의 동기부여하고 있으며 많은 전도의 열매를 거두고 있다. 전도행사는 획일적인 방법을 벗어나 교회와 주변 상황에 맞는 최선의 방법을 찾기 위해 노력하고 있다. 2007년 하반기에 실시했던 ‘김해사랑 전도축제’는 총동원 형식으로 진행되었는데, 약 1000여명의 전도대상자들이 참석하였으며, 2008년 ‘119전도축제’는 새가족 정착에 초점을 맞추어 정착율을 높일 수 있었다.

그리고 매주 화요일에는 화요전도대가 교회 주변에 나가 전도를 하고 있다. 병원전도, 노방전도, 방문전도, 문서전도로 팀을 나누어 전도를 하고 있다. 화요전도대는 겨울에도 방학을 하지 않고 비가와도 쉬지 않는다. 화요전도대가 활성화되면서 자발적인 전도그룹이 생겨나기 시작했는데, 이 전도소그룹들이 평일에도 모여 자발적으로 전도하고 있다.

이렇게 교회가 전도에 집중하였기에 많은 전도의 열매가 맺히게 되었다. 특히 다른 교회에 비해 처음 교회에 나오는 회심전도의 비율이 높다. 2008년 한 해 동안 등록한 새신자가 전도주일을 빼고 469명인데 그 중에서 처음 교회에 나온 원입성도가 203명에 달한다.

구분	원입성도	전입성도	합계
인원(명)	203	266	469

도표2 2008년 등록성도 구분

## 2.5. 새신자 정착과 평신도 훈련을 위한 시스템이 활성화된 교회

부흥이라는 수레를 움직이기 위해서는 전도의 수레바퀴와 아울러 정착이라는 다른 한쪽의 바퀴가 튼튼해야 한다. 모든민족교회는 전도뿐만 아니라 새신자 정착에도 큰 관심을 기울이고 있다(이상대, 『교회개혁 컨설팅』, 서로사랑, 2002, 55). 새가족부에 두 명의 교역자가 배치되어 있으며 새가족부 사역자들을 훈련하여 새가족들이 원하는 시간과 장소에서 성경공부를 하고 있다. 그리고 새신자가 교구 및 기관에 잘 연결될 수 있도록 돕고 있다.

담당교구 교역자들 또한 교구별로 새신자들을 세심하게 돌보고 있다. 새신자들의 출석여부를 면밀히 점검하고 있으며, 새가족부를 통해 교구와 기관에 연결된 새신자들이 잘 적응하고 있는지 지속적으로 살피고 있다. 그리고 역량을 가진 새신자들이 적절한 사역현장에서 봉사할 수 있도록 연결시켜주고 있다. 무엇보다 필자가 새가족에 대해 관심을 가지고 연중 계속해서 새가족을 심방을 하고 있는데 이것이 정착에 큰 도움이 되고 있다.

전도의 열매가 풍성히 맺히기 위해서는 교역자뿐 아니라 평신도들의 적극적인 참여와 사역 역량의 강화가 선행되어야 한다(오브리 맬퍼스, 『21세기 교회개혁과 성장과정』, 흥용표역, 예찬사, 1996, 114). 모든민족교회의 성장 동력의 한 축은 평신도들의 역량강화를 위해 노력하는 평신도 훈련에 있다. 교양반, 제자반, 사역자반으로 나누어진 제자훈련을 통해 잘 준비된 사역자들을 배출하고 있으며 이들이 기관 및 목장에서 중추적인 역할을 감당하고 있다. 그리고 이들이 전도 사역에도 앞장서고 있다.

전문적인 전도훈련을 위해서는 새생명전도훈련 프로그램을 도입하고 있다.



이 훈련은 이론과 실습을 병행하는데 이를 통해 실제적인 전도의 방법을 익히고 있다. 훈련에 참석하는 훈련생들은 훈련을 통해 전도의 방법 뿐 아니라 식어버렸던 복음의 은혜를 다시 경험할 수 있어 좋았다고 입을 모으고 있다. 그리고 일년에 수차례씩 전국의 전도왕들을 초청하여 집회를 여는데 이를 통해서도 전도에 대한 동기부여와 노하우를 배우고 있다.

## 2.6. 성도의 교제로 하나 된 교회

모든민족교회는 가족같은 성도의 교제를 나누기 위해 노력하고 있다. 성도의 교제를 통해서 서로의 삶에 선한 영향력을 끼치고 있다. 우울증이 있던 성도가 다른 성도의 깊은 관심과 헌신적인 돌봄을 통해서 회복되기도 했다. 가정이 깨어지고 경제적으로 어려움을 겪고 있던 새신자가 믿음 위에 서고 경제적으로도 안정을 찾고 가정적으로도 회복 단계에 와 있다.

이런 변화들의 중심에는 목장과 기관을 중심으로 한 소그룹의 교제가 있다. 모든 목장식구들이 서로를 이해하고 서로가 가지고 있는 아픔을 함께 나누기 위해 노력하고 있다. 어려움을 당하는 성도들이 있을 때는 더욱 특별한 관심을 기울인다. 목장과 기관식구들이 그들을 위해 할 수 있는 실제적인 도움을 찾기 위해 노력한다. 이외에도 축구와 등산 및 음악동호회 등의 소그룹을 활동을 통해서 큰 교회의 빠지기 쉬운 개인적 교제라는 약점을 극복하기 위해 노력하고 있다.

## 2.7. 기타 요인들

장로교회에서는 당회의 역할이 중요하다. 당회가 하나 되지 못하면 강력한 리더십을 발휘하지 못한다. 모든민족교회는 교회 건축이라는 큰 산을 넘으면서도 모든 성도들이 하나가 되어 전도에 집중하고 풍성한 열매를 거두었는데 이것은 당회가 하나 되었기 때문에 가능한 일이었다.

당회의 하나 됨에 있어서 담임목회자의 역할이 매우 중요하다. 사역의 진전을 위해 관계를 해쳐서는 안 되고 관계 때문에 사역이 지장받아서도 안 된다. 담임목회자가 균형을 잘 맞추어야 한다. 그런데 필자는 이 균형을 맞추기 위해 노력하였다. 먼저 낮아짐의 자세를 가지려고 먼저 섬기려고 노력하였다. 당회원들도 잘 호응을 해주었고 이것이 힘이 되어 전교인이 하나 되어 영혼구원의 사명에 집중하게 되었다.

교회의 부흥에 있어 외적환경도 중요한 부분을 차지한다(피터 왜그너, 『교회 개혁 이렇게 하라』, 서로사랑, 2002, 81). 모든민족교회는 조금 늦기는 했지만 비교적 적절한 시점과 장소에 교회를 건축하였다. 신도시가 막 조성되는 시점에 새로운 교회를 건축하였으며 교회부지도 신도시의 중심지에 자리를 잡았다. 그래서 신도시로 유입되는 많은 사람들을 전도하며 수용할 수 있었다.

## Ⅲ. 결론

교회는 성령 하나님이 역사하는 장이다. 그리고 성령님이 계시는 곳에는 생명을 살리는 하나님의 능력이 나타난다. 그러므로 교회에는 성령 하나님의 임재와 더불어 영혼을 살리는 성령 하나님의 능력이 반드시 나타나야 한다. 만약 목회

자들이 성령 하나님의 역사하심을 방해하는 장애물을 교회 안에서 제거한다면 교회는 반드시 부흥하게 될 것이다.

다른 말로 하면 교회는 교회의 본질을 회복시키기 위해 노력해야 한다. 즉 예배, 기도, 훈련, 전도, 교제라는 기둥이 튼튼히 서도록 노력해야 한다. 목회자는 이 본질적인 기둥들이 잘 서 있는지 아닌 지 부지런히 살펴야 한다. 그리고 약해진 부분이 있으면 찾아서 보완해주어야 한다. 그렇게 할 때 교회 안에 생명을 살리는 성령 하나님의 능력이 힘 있게 나타날 것이다. 사도행전에 일어났던 놀라운 부흥을 경험하게 될 것이다.

마지막으로 함께 하나님의 나라를 위해 동역하는 모든 목회자들이 각자의 교회에서 초대교회 사도들이 경험했던 놀라운 성령 하나님의 역사를 경험하고 소리 높여 하나님께 영광을 돌릴 그날이 속히 오길 간절히 기도해본다.